

如何做好石油化工建设工程全过程质量控制的咨询服务

中国施工企业管理协会全过程质量控制咨询专家

中国化工施工企业协会专家委员会副主任委员

中国化学工程第十一建设公司原副总经理、总工程师

汤志强



目录

CONTENTS

01

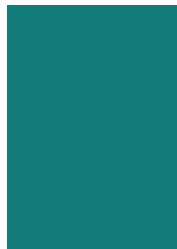
策划

02

项目实施

03

几点思考



前言

中国施工企业管理协会自2020年开始实施石油化工工程的全过程质量控制管理咨询服务，目前已开展了两个项目咨询服务。

1.盛虹炼化一体化项目1600万吨/年常减压蒸馏装置工程

2.榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程”



The slide features a white background with several large, overlapping geometric shapes in red and teal. On the left, a vertical strip shows a cityscape with skyscrapers and a bridge, partially obscured by a teal shape. In the top right, there are several small, sharp triangular shapes in red and teal. The text 'PART01' is centered in a large, bold, red font, with a thin red horizontal line underneath it. Below this, the Chinese characters '策 划' are written in a large, bold, teal font.

PART01

策 划

工作方案

1.1 方案设计

每个项目均编制了：《全过程质量控制管理咨询工作方案》

方案中明确了：阶段划分、专家的配置、实体质量抽查内容与标椎、资料抽查内容、质量体系建立运行情况等内容

榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程全过程质量控制管理咨询工作[方案](#)

为了做好榆林化学[煤炭分质](#)利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年[乙二醇](#)工程全过程质量控制管理咨询工作，依据《建设工程全过程质量控制管理咨询实施意见》（试行）和《中国化工施工企业协会全面提升工程质量行动实施细则》（中化施协发〔2018〕16号）制订以下咨询方案。

1、项目简介



1、策划



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

1.2专家库建设

2020年初，我们组建了以建设工程全过程质量控制管理咨询、国优复查、质量管理、化工工艺设计、土建、安装、焊接、电仪、化工生产20多位专家组成的质量咨询专家队伍。

汤志强：化工设备与机械专业，大学本科学历，工学士，教授级高工。2001年获国务院政府特殊津贴，全国化工建设行业高级技术专家，中施协建设工程全过程质量控制咨询专家，国优工程现场复查专家，连续四届参与国优工程奖现场复查（一届副组长，三届组长）。

山秀丽：女，华陆工程科技有限责任公司原总工程师、教授级高工，中国精细化工、煤化工技术领军人物，全国工程勘察设计大师、中国石油和化工行业勘察设计大师。从事化工开发、工程设计等工作，具有深厚的专业理论功底和丰富的实践经验，拥有专利18项，专有技术1项，在国内外享有很高的知名度和权威性。

孙韵：女，化工机械专业，教授级高级工程师，一级注册建造师、注册安全工程师，享受国家政府津贴人才，中施协建设工程全过程质量控制咨询专家。在项目管理、质量安全管理，科技创新管理经验丰富，主编多项国标、行标、国家级工法、发明专利等。

唐建军：土建高级工程师、注册一级建造师、注册安全工程师。曾在中国化学工程第十一建设有限公司任项目质量安全科长、公司质量安全部副主任工程师。对土建施工技术、质量管理与控制经验丰富。

胡秋英：女，化工设备与机械专业，教授级高工。曾在中国化学工程第十四建设有限公司历任科长、主任、总工程师等职，中施协建设工程全过程质量控制咨询专家。对企业及工程项目技术管理、质量管理、技术创新、工程创优、体系管理等工作经验丰富，在任期间获得多项优质工程和工法专利成果。

刘体义：焊接专业，教授级高工，一级注册建造师。现任中国化学工程第十一建设有限公司总工程师，负责技术管理、科技创新、质量保证体系运行，特种设备及信息化管理工作。

石泓：女，土建专业，高级工程师、注册一级建造师、注册质量工程师、注册安全工程师。在中国化学工程第六建设有限公司北京分公司负责质量、安全管理，参与公司QHSE管理体系审核。熟悉国优、鲁班奖、化工优质工程的创建和化工安全文明工地的评价工作。



1、策划

1.3 专家培训

每次活动开始前，通过线上、线下、集中学习、面对面讨论等多种方式、多批次的培训活动。

1) 4月13日 “化工创优咨询专家群” 中的邀请开会截图

2) 5月8日专家在榆林培训时用的PPT



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management



The slide features a white background with several large, overlapping geometric shapes in red and teal. On the left, a vertical strip shows a cityscape with a prominent spiral staircase in the foreground. In the top right corner, there are several smaller, sharp geometric shapes in red and teal. The text 'PART02' is centered in a large, bold, red font, and '项目实施' is centered below it in a bold, teal font.

PART02

项目实施

2.1 指导思想

全过程质量控制的咨询服务**不是全面质量检查**，不可能面面俱到发现所有的质量问题。

重点是通过现场实物质量的检查和对工程各责任主体质量体系的建立和运行的检查发现问题与不足，并提出建设性的意见，促进质量管理体系改进，从而保证项目**实体工程质量的提升**。

2.2项目介绍（榆林化学）

榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期**180万吨/年乙二醇**工程：

陕煤集团榆林化学一期**180万吨/年乙二醇**工程，项目总投资约**265亿元**，用地**6600亩**。以榆林当地丰富的煤炭资源为原料，最终产品为乙二醇。工程由空分装置、煤储运装置、粉煤气化装置、合成气净化装置H₂/CO 分离装置、草酸二甲酯装置、乙二醇装置等生产装置及公辅工程组成。

全过程质量控制的咨询服务范围：全部化工生产装置、公用工程、辅助工程以及厂前区等大部分单位工程。

2.3 专家抽选原则与计划安排

1) 原则：基本专家与阶段服务专家相结合。即保持一部分基本专家（约一半）每个阶段均参加，其余专家根据不同的咨询服务阶段抽取不同专业的专家。

2) 计划安排：第一、二次咨询服务主要以质量管理、土建施工专家为主；第三次服务是适当减少土建专家，增加安装和仪电专家；第四次服务以安装、电仪、化工生产专家为主；第五次服务以化工工艺设计、化工生产为主；第六次服务以化工建设、质量管理专家为主。

3) 实例：

榆林化学：第1次咨询服务：四位土建专家、一位安装专家、一位质量管理专家。

第2次咨询服务：两位土建专家、三位安装专家、一位电仪专家。

2.4线上服务

每次现场咨询服务是短暂的，如何将专家的作用在工程的建设期间持续发挥作用？
中施协开发了《全过程质量控制咨询服务平台》就是解决这个问题的很好的途径

全过程质量控制咨询服务平台

管理员 系统切换

管理单位 > 咨询项目列表 > 资料详情 > 煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程 - 项目咨询方案区 < 返回上级

工程基本信息区 项目咨询方案区 咨询工作进度区 咨询报告区

咨询专家和联系方式 项目质量管理指引 咨询方案

 组长：汤志强 专业：石油化工建设	 组员：孙韵 专业：化工机械专业	 组员：唐建军 专业：土建	 组员：赵建华 专业：工民建专业	 组员：李继敏 专业：电仪安装	 组员：石泓 专业：工民建专业	 组员：李丽红 专业：设备安装专业	 组员：卢维萍 专业：土木专业
--	---	--	---	--	---	--	--

2、项目实施

2.5线上咨询服务情况

项目上
传前期
合规性
文件性
资料

工程基本信息区 项目咨询方案区 咨询工作进度区 咨询报告区					
工程施工进度 咨询工作进度 影像采集 材料传输/文件显示					
建设前期阶段文件	建设前期阶段文件				
勘察设计阶段文件	文件名称	上传时间	文件	备注	操作
施工阶段文件	榆神工业区经发局关于转发180项目备案的通知	2020-12-07 15:47:31.0	榆神工业区经发局关于转发180项目备案的通知.pdf		查看
竣工验收阶段文件	关于榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程开工的批复	2020-12-07 15:50:49.0	关于榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程开工的批复.pdf		查看
备注信息	180安全预评价批复	2020-12-07 15:51:09.0	180安全预评价批复.pdf		查看
	180地震批复	2020-12-07 15:51:28.0	180地震批复.pdf		查看
	180建设工程规划许可证	2020-12-07 15:51:47.0	180建设工程规划许可证.pdf		查看
	180建设用地规划许可证	2020-12-07 15:52:06.0	180建设用地规划许可证.pdf		查看
	180林地批复	2020-12-07 15:52:58.0	180林地批复.pdf		查看
	180可研批复	2020-12-07 15:53:12.0	180可研批复.pdf		查看
	180排污权指标	2020-12-07 15:53:28.0	180排污权指标.pdf		查看
	180入园协议	2020-12-07 15:53:50.0	180入园协议.pdf		查看
	180社会稳定批复	2020-12-07 15:54:45.0	180社会稳定批复.pdf		查看
	180水土保持方案的批复	2020-12-07 15:55:09.0	180水土保持方案的批复.pdf		查看
	180水资源批复	2020-12-07 15:55:30.0	180水资源批复.pdf		查看
	180万吨年乙二醇工程项目控制线检测报告	2020-12-07 15:55:44.0	180万吨年乙二醇工程项目控制线检测报告.pdf		查看
	180文物考古批复	2020-12-07 15:56:05.0	180文物考古批复.pdf		查看

2、项目实施

2.5线上咨询服务情况

项目上传
勘察设计
文件资料

工程基本信息区

项目咨询方案区

咨询工作进度区

咨询报告区

工程施工进度

咨询工作进度

影像采集

材料传输/文件显示

建设前期阶段文件

勘察设计阶段文件

勘察设计阶段文件

施工阶段文件

竣工验收阶段文件

备注信息

勘察设计阶段文件

文件名称	上传时间	文件	备注	操作
180万吨年乙二醇工程可行性研究报告(修编) 201902(不含概算)	2020-12-07 16:02:49.0	180万吨年乙二醇工程可行性研究报告(修编) 201902(不含概算).pdf		查看
陕煤司发[2019]281号 关于榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程可研报告(修编)的批复	2020-12-07 16:03:07.0	陕煤司发[2019]281号 关于榆林化学煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程可研报告(修编)的批复.pdf		查看
榆林化学180万吨乙二醇可研(修编)评估报告2019.5	2020-12-07 16:03:26.0	榆林化学180万吨乙二醇可研(修编)评估报告2019.5.pdf		查看

2、项目实施

2.5线上咨询服务情况



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

项目上传
施工阶段
文件资料

工程基本信息区 项目咨询方案区 咨询工作进度区 咨询报告区					
工程施工进度 咨询工作进度 影像采集 材料传输/文件显示					
建设前期阶段文件	施工阶段文件				
勘察阶段文件	文件名称	上传时间	文件	备注	操作
施工阶段文件	工程设计总说明	2020-12-07 16:04:05.0	SMY01-100000-HQC-000-GDB-G-0001_A00_2259E-100000-00-GDB-0001_第一卷_第一册_总说明.pdf		查看
竣工验收阶段文件	工程质量策划文件 (1)	2020-12-07 16:04:52.0	SMY00-SMY-450-PHL-0001_A00 质量手册.pdf		查看
备注信息	工程质量策划文件 (2)	2020-12-07 16:05:12.0	SMY00-SMY-450-PLN-0001_A00 项目质量管理计划.pdf		查看
	工程质量策划文件 (3)	2020-12-07 16:05:28.0	SMY00-SMY-450-PRO-0011_A00 设计过程质量管理规定.pdf		查看
	工程质量策划文件 (5)	2020-12-07 16:06:06.0	SMY00-SMY-450-PRO-0013_A00 施工过程质量管理规定.pdf		查看
	工程质量管理实施计划 (1)	2020-12-07 16:20:12.0	附件1: 工程管理部质量管理实施计划.pdf		查看
	工程质量管理实施计划 (2)	2020-12-07 16:20:37.0	附件2: 乙二醇项目质量管理实施计划.pdf		查看
	工程质量管理实施计划 (3)	2020-12-07 16:20:52.0	附件3: 气化净化项目内部质量管理实施计划.pdf		查看
	工程质量管理实施计划 (4)	2020-12-07 16:21:08.0	附件4: 公辅工程项目内部质量管理实施计划.pdf		查看
	工程质量管理实施计划 (5)	2020-12-07 16:21:22.0	附件5: 空分热电项目内部质量管理实施计划.pdf		查看
	工程质量管理实施计划 (6)	2020-12-07 16:21:30.0	附件6: 130万吨年聚烯烃装置内部		查看

51%

2、项目实施

2.5线上咨询服务情况

项目上传
施工阶段
影像资料

影像详情

影像名称：工程实体照片

采集地点：项目现场

采集时间：2021-04-30

详情描述：



影像详情

影像名称：工程实体照片

采集地点：项目现场

采集时间：2021-04-30

详情描述：



2、项目实施

2.5线上咨询服务情况

项目上传
施工阶段
影像资料

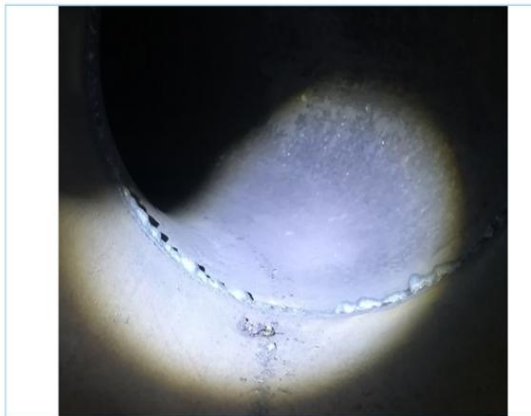
影像详情

影像名称: 工程实体照片

采集地点: 项目现场

采集时间: 2021-04-30

详情描述:



影像详情

影像名称: 工程实体照片

采集地点: 项目现场

采集时间: 2021-04-30

详情描述:



2、项目实施

2.5线上咨询服务情况

煤炭分质利用制化工新材料示范项目一期180万吨/年乙二醇工程 > 施工阶段文件 > 文件详情

专家线上
提前熟悉
资料并与
建设单位
进行线上
交流、指
导

文件名称: 工程质量策划文件 (5)

备注:

文件: [SMY00-SMY-450-PRO](#)

1	李继敏 已阅
2	唐建军 已阅
3	汤志强 已阅
4	孙韵 已阅
5	邝维萍 已阅
6	赵建华 已阅



唐建军

施工管理过程管理规

提交时间: 2021年05月08日

文件详情

文件名称: 工程质量策划文件 (5)

备注:

文件: [SMY00-SMY-450-PL](#)

1	李继敏 已阅
2	唐建军 已阅
3	赵建华 已阅



唐建军

既然是项目质量管理
家优质工程

提交时间: 2021年05月08日

文件: [附件4: 公辅工程项目部质量管理实施计划.pdf](#)

[提问](#)

1	石泓 已阅	2021-05-08 22:21:48.0
2	李继敏 已阅	2021-05-08 21:51:33.0
3	唐建军 已阅	2021-05-08 20:23:45.0
4	邝维萍 已阅	2021-05-07 16:19:56.0
5	赵建华 已阅	2021-05-07 16:12:13.0



唐建军

[回复](#)

没有要求承包商项目部设立专门的质量检查部门并设质量总监的要求

提交时间: 2021年05月08日



石泓

[回复](#)

对危大工程识别不全。例如: 回用水站-清净废水BAF池泵房 (02471)
高大模板支撑专项施工方案

提交时间: 2021年05月08日

2、项目实施

2.5线上咨询服务情况

专家线上
审阅项目
文件、与
榆林化学
进行交流
指导

1	李继敏 已阅	2021-05-08 21:53:40.0
2	石泓 已阅	2021-05-08 21:41:50.0
3	汤志强 已阅	2021-05-08 20:32:01.0
4	孙韵 已阅	2021-05-08 20:15:34.0
5	赵建华 已阅	2021-05-07 16:11:08.0

赵建华 [回复](#)

工程质量策划对于如何贯彻到分包单位涉及较少。建设单位是如何考虑的？

提交时间：2021年05月08日

汤志强 [回复](#)

《质量手册》有无升级版本？我认为应该修订了。比如质量目标是否太低了？

提交时间：2021年05月08日

卫东 回复 汤志强 2021年05月09日 [编辑](#) [删除](#)

企业公布的体系文件是这样写的，对外的口径也是这样。但是我们的目标是创建国家优质工程奖金奖

文件名称：工程质量管理实施计划（1）

备注：

文件：附件1：工程管理部质量管理实施计划.pdf

[提问](#)

1	李继敏 已阅	2021-05-08 21:52:22.0
2	汤志强 已阅	2021-05-08 21:07:50.0
3	邝维萍 已阅	2021-05-07 16:18:44.0

汤志强 [回复](#)

怎么没有文件的批准页？文件是什么时候生效的？

提交时间：2021年05月08日

卫东 回复 汤志强 2021年05月09日 [编辑](#) [删除](#)

好的，马上重新上传

2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

实体工
程质量
的改进

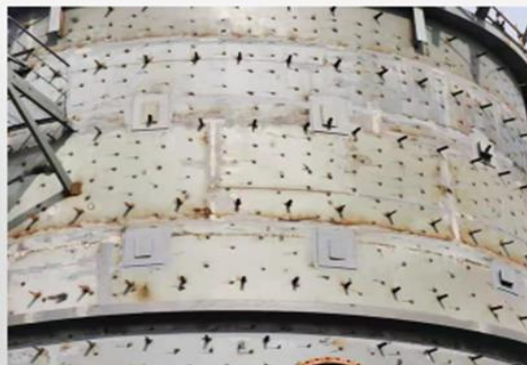
六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 工程实体问题

工程实体问题描述：1. 储罐壁板表面平整度不符合规范要求

整改前



整改后



2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

实体工
程质量
的改进

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 工程实体问题

工程实体问题描述：3. 混凝土柱存在麻面、蜂窝、漏浆现象

整改前



整改后



2、项目实施

2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

实体工
程质量
的改进

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 工程实体问题

1. 工程实体问题共计10项，已全部整改完成。

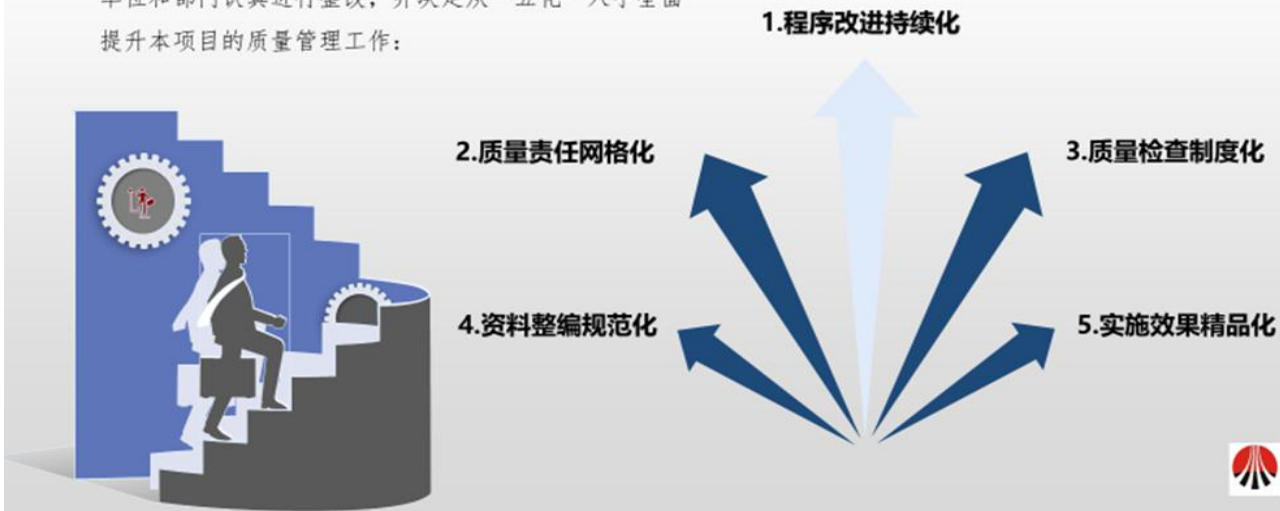
序号	实体问题描述	部 位	责任单位	建设单位管理部门	整改情况
1	储罐壁板表面平整度不符合规范要求	除盐水罐	中国寰球北京永新	质量管理部	整改完成
2	预制厂设备管嘴内飞溅未清理	未变换器洗涤塔	西核公司	质量管理部	整改完成
3	混凝土柱存在麻面、蜂窝、漏浆现象	粗碎煤机室	陕建安装	质量管理部	整改完成
4	圆形煤场混凝土实体蜂窝、麻面修补质量不符合要求	2号圆形煤场	陕西天工	质量管理部	整改完成
5	预埋件遭污染	8#栈桥	陕建安装	质量管理部	整改完成
6	钢结构喷漆前表面未进行清理	8号栈桥	陕建安装	质量管理部	整改完成
7	混凝土表面平整度较差，在初凝前未及时按要求用木模子压光，有明显的鞋印	事故废水暂存池	中石化建	质量管理部	整改完成
8	上人预留洞口混凝土接缝错边严重	事故废水暂存池	中石化建	质量管理部	整改完成
9	底板混凝土施工缝接头处理不符合要求	事故废水暂存池	中石化建	质量管理部	整改完成
10	填充砌块中预埋的拉结筋间距大于500mm，不满足设计和施工规范要求	第一循环水场 5#区域变电所	中化二建	质量管理部	整改完成

2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

质量管理提升

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 质量管理提升情况

我公司组织召开专题会议进行研究，部署落实责任单位和部门认真进行整改，并决定从“五化”入手全面提升本项目的质量管理工作：



2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

质量管理提升

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 质量管理提升情况

1. 程序改进持续化：针对首次咨询检查发现的问题，新编质量管理规定2个，升版程序文件8个，各承包商也对各自质量管理体系文件进行了升版，持续改进和优化质量管理体系，确保本项目在质量管理体系的定义和程序方面与创建国家优质工程要求相适应。

序号	程序或规定名称	编号	性质	发布日期
1	检验试验计划编制管理规定	SMY00-SMY-450-PRO-0049-A00	新编	3月4日
2	质量培训管理规定	SMY00-SMY-450-PRO-0050-A00	新编	3月4日
3	焊工入场操作技能验证考试管理规定	SMY00-SMY-450-PRO-0006-A01	升版	3月4日
4	第三方检验管理程序	SMY00-SMY-450-PRO-0007-A01	升版	3月6日
5	设备、材料及构配件抽样检验管理办法	SMY00-SMY-450-PRO-0014-A01	升版	3月6日
6	进场设备材料质量管理实施细则	SMY00-SMY-450-PRO-0015-A01	升版	3月6日
7	第三方无损检测管理程序	SMY00-SMY-450-PRO-0019-A01	升版	3月6日
8	项目质量管理计划	SMY00-SMY-450-PLN-0001_A01	升版	待发布
9	质量沟通与协调管理规定	SMY00-SMY-450-PRO-0005_A01	升版	待发布
10	质量考核及奖惩管理规定	SMY00-SMY-450-PRO-0008_A01	升版	待发布



2.6 全过程质量控制咨询服务实施效果

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 质量管理提升情况

质量管 理提升

2. **质量责任网格化**:按照属地管理的原则,谁负责工程施工,就必须管好工程质量,按作业区域将工程质量进行网格化管理,明确责任人员,增强各级质量管理人员的责任心,强化工程质量管理;对各级监督检查发现的问题,检查人员能够第一时间联系相关责任单位的管理技术人员,及时在现场针对问题进行沟通,并制定整改措施或方案。目前项目各承包商已制作质量管理网格化公示牌 93个。

[illegible]

2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 质量管理提升情况

质量管理提升

3. 质量检查制度化:

(1) 依据日常巡检和月度综合质量大检查发现的质量管理体系运行的薄弱环节, 每月至少开展不少于2次工程质量专项检查, 发布检查报告, 要求承包商对每一项问题进行整改关闭, 及时解决质量管理体系运行中暴露的短板, 从总体上提升质量管理体系运行质量。

(2) 强化施工过程质量管控, 严格落实“三检制”, 强化工程技术交底, 将三检制责任人员和技术交底内容制作公示牌进行公示。通过夯实三检制人员的质量责任心, 筑牢工程质量的班组管理。通过技术交底内容的展牌公示, 让每一位作业人员能够在现场随时查看工程质量的标准, 保证工程质量符合质量验收标准要求。目前已制作三检制公示牌247个。



2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

质量管理提升

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 质量管理提升情况

4. 资料整编规范化:



通过以上措施, 承包商提高了对资料整编重要性的认识, 配备了资料整编专业人员, 进一步明确了资料整编标准, 工程资料整编滞后问题得到改善, 工程资料整体管理有较大改进。



2、项目实施

2.6全过程质量控制咨询服务实施效果

六、第一次咨询检查问题整改及管理提升 - 质量管理提升情况

5. 实施效果精品化:

(3) 质量月施工单位共创建质量样板133个, 评选出榆林化学公司级工程质量样板22个:

序号	项目部	总包	施工单位	样板名称
1	120项目部	胜帮科技	中化十六建	捷地膜包膜放热焊 (气体膜区)
2			中化二建	地坪施工样板 (悬浮床加药装置区)
3			中化二建	二级库标准化管理
4	乙二醇项目部	东华科技乙二醇项目部	中化六建	设备基础处理 (DMO1/2系列)
5			中化六建	阀门试压 (DMO1/2系列)
6			中化三建	氧气管道焊接 (气化1#, 2#装置)
7	气化净化项目部	中国天辰	中化十六建	仪表电缆敷设 (气化机柜间)
8			中化四建	草设备安装样板 (底甲3#草房)
9			十三化建	穿线管安装 (PSA)
10	公辅工程项目部	中国天辰	中化二建	罐封岸建立 (3#, 6#管廊)
11			陕西化建	导压管安装 (除盐水箱脱盐厂房)
12			吉林化建	P91管道焊接 (1#管廊)
13			中化九建	不锈钢管道安装 (火炬装置)
14			中化十四建	汽液分离器 (国用水站机柜间)
15			陕西化建	二次灌浆 (国用水站预处理厂房)
16	空分热电项目部	华陆科技 (空分)	陕西化建	污水处理场水池样板 (AO池室)
17			中化三建	10kV高压配电室高压柜安装样板 (空分空电所)
18			陕西化建	钢结构连接质量样板 (11#栈桥)
19			广东火电	锅炉仪表管敷设质量样板3#主厂房11米层)
20			南京龙源	仪表气源管敷设质量样板 (脱硫4#循环泵房)
21	土建项目部	/	保德公司	内墙砌筑样板 (培训中心)
22	土建项目部	/	陕西化建	涂料质量样板 (综合办公楼)

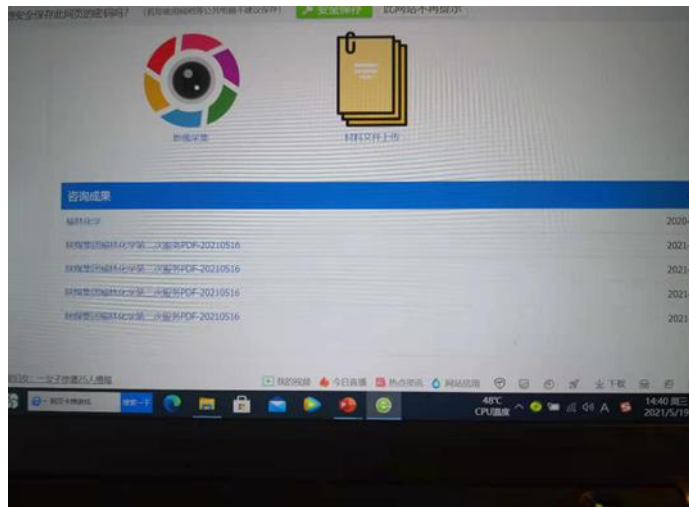


质量管
理提升

2、项目实施

2.7持续服务

继续各种工程资料上传、咨询服务成果上传,专家线上持续指导服务。



文档管理 - 流程管理

工程创优全过程质量控制 (第二次) 现场管理.pdf

十

石化工程项目全过程质量控制

辅助设施装置综合评价表

表 D.0.2

装置名称	辅助设施 (小厂内区)	建设单位	榆林化学 180 项目	
监理单位		设计单位	中国环宇	
监理单位	北京吉星	施工单位	陕西恒泰、陕西天工	
质量管理评价	质量管理体系 (15%)	质量管理规划与目标 (15%)	过程管理 (50%)	综合得分
本次得分	15	15	20	48.62
实体质量评价	97.22			
最终得分	97.92			
综合评价等级	优秀 ☒ 良好 ☐ 合格 ☐ 不合格 ☐ 说明: 综合得分 80 (优) ~ 95 (良); 70 (合) ~ 60 (合格); < 60 不合格 委托单位:			
	委托单位负责人: 张培外 2021年5月4日 参评单位:			
	参评单位负责人: 王培培 2021年5月4日 参评单位:			
	参评单位负责人: 王培培 2021年5月4日			

2、项目实施

2.8咨询服务小节

培训:每次活动专家确认后,人员报到后,及时开好首次面对面培训会,答疑解惑,统一思想。

现场检查:实体工程质量检查及工程资料检查,建设单位、勘察设计单位、施工单位、监理单位、检测单位等各责任主体质量体系运行情况检查



开好首次会:认真听取申报单位开展“全过程质量控制活动”的汇报,落实每位专家的具体审核任务及时间安排。

末次会议专家讲评是重点,每位专家针对自己的检查情况发现亮点,指出不足,分析原因,最终要达到促使自我改进持续提高是目的

The slide features a white background with several decorative elements. On the left, a large red triangle points downwards, containing a smaller teal triangle. Below this, a photograph of a city skyline is visible through a window, with a spiral notebook in the foreground. On the right, there are several smaller triangles: a red one pointing up, a teal one pointing down, and another red one pointing right. The text 'PART03' is centered in a large, bold, red font, underlined with a red line. Below it, the text '几点思考' is centered in a bold, teal font.

PART03

几点思考



3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.1 全过程质量控制咨询服务活动与国优复查的对比

建设工程全过程质量控制咨询服务活动是通过咨询专家在工程的各个阶段进行线上、线下的咨询服务，发现实体质量和质量体系建立与运行的问题，分析产生问题的原因，从而防止、减少同类问题的再发生，达到提升工程质量的目的。是一种通过过程评价、干预来提升工程质量的办法。

国家优质工程奖现场复查，是通过复查专家对已投用的建设工程的实体质量的现场考察，得出申报的建设工程项目是否符合国家优质工程奖的评选标准，是一种事后评价的方法。



3、几点思考

3.1 全过程质量控制咨询服务活动与国优复查的对比

全过程质量控制咨询服务活动
注重分析查找产生质量问题的
原因并制定措施加以纠正和预防。

评价方式不同

国家优质工程奖现场复查
注重申报项目与《评选办法》的符合性



3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.1 全过程质量控制咨询服务活动 与国优复查的对比

专家的工作方式不同

全过程质量控制咨询服务活动
专家需线上、线下分阶段多次
提供服务。

国家优质工程奖现场复查 专家
一次性的现场复查即可



3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.2针对参与单位多的大型工程如何作好咨询服务

榆林化学一期180万吨/年乙二醇工程是一个化工生产装置、辅助生产装置、附属装置，公用工程等单项工程多参与单位五方责任主体都有的超大型工程。如何实现全过程、全覆盖？



3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.2针对参与单位多的大型工程如何作好咨询服务

我们的做法：通过合理分组，让专家对代表性的单项工程的现场实物质量的检查和各责任主体质量体系的建立和运行的检查发现的问题与不足，提出建设性的意见，以点带面，促进质量问题的整改和质量管理体系改进，从而保证项目实体工程质量的提升。



3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.3 实体质量检查与体系运行检查的关系

问题：这次我们是六位专家既查实体质量又查体系这行，每位专家都感到工作压力大，两天时间都不够用，整理资料时专家都工作到凌晨。

思考：下次咨询服务时，专家组增加一位体系管理专家，专门查各责任主体的质量管理体系建立与运行情况，其他专家以实体质量及产生原因的分析为主，专家组内部会议上再将两方面情况加以结合总结，讲评会上将实体质量问题的产生原因从体系要素上加以分析促进管理体系的提升，进一步提供工程质量。



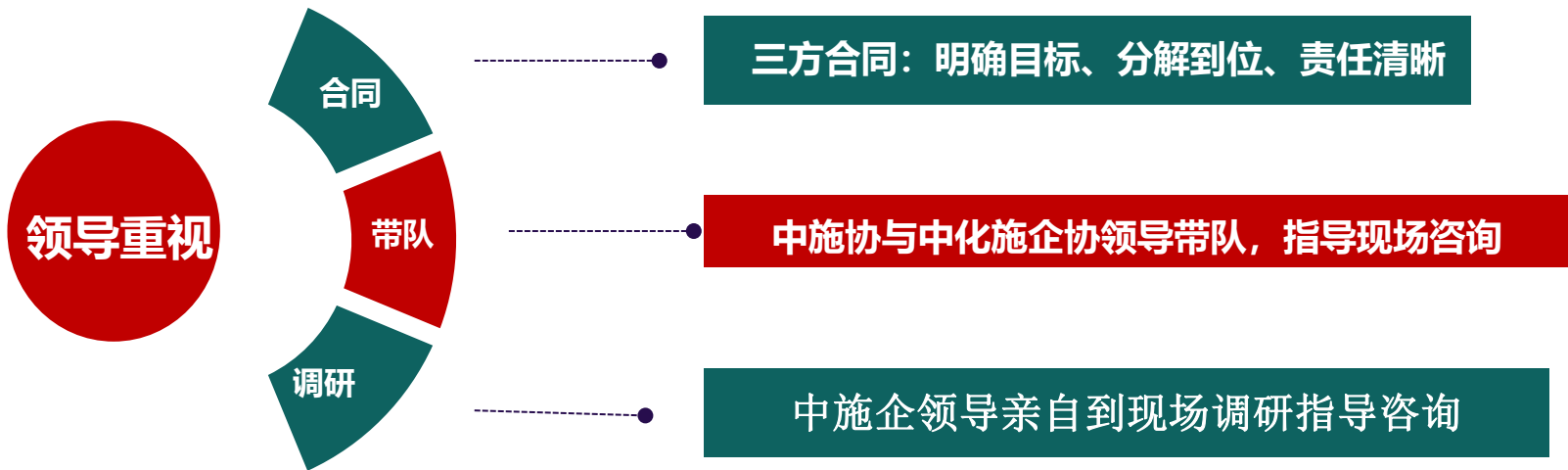
3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.4领导重视

领导指导现场咨询服务





3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.4领导重视

中国施工企业管理协会领导、中国化工施工企业协会领导参加咨询活动





3、几点思考



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management

3.5专家的作用

01



工作内容

运用《规程》、《导则》，通过工程实体质量问题，追溯管理原因，查看各质量要素部门 and 人员的工作质量。通过对各责任主体质量体系的建立、运行和质量行为进行评价，提出指导意见；

02



起到的作用

- 这项工作通过不同阶段的实施覆盖了项目建设全过程，工作内容不同于体系审核，也不同于质量检查，我们是按照工程实体形成过程中，各环节落实全面质量管理的具体部署，起到保证各质量要素的质量责任得到具体的落实。

03



达到的效果

通过咨询活动，规范质量管理体系和质量管理体系行为。以工作质量促进了实体质量的提升。

石油化工建设工程全过程质量控制咨询服务



THANK YOU FOR LISTENING

感谢聆听



中国施工企业管理协会
China Association of Construction Enterprise Management